



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN ARAD  
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,  
e-mail: [rectorat@uvvg.ro](mailto:rectorat@uvvg.ro), web: [www.uvvg.ro](http://www.uvvg.ro)  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE ȘI EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT  
310086 ARAD, Str. Mihai Eminescu, Nr. 15, tel. 0040/0257/282324, fax  
0257/250599, e-mail: [socioumane.efs@uvvg.ro](mailto:socioumane.efs@uvvg.ro), web: [www.uvvg.ro](http://www.uvvg.ro)

---

# PROGRAM MANAGERIAL

al decanului

**Facultății de Științe Socio-Umane și  
Educație Fizică și Sport  
din cadrul UNIVERSITĂȚII DE  
VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN  
ARAD**

**Conf.univ.dr. Cristian Ionel Măduța  
mandatul 2016-2020**

**-APRILIE 2016-**

## PREAMBUL

Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport reprezintă o structură academică nouă și dinamică care își propune să acopere cu programe universitare moderne și de calitate cererea existentă pe piața forței de muncă în domeniul științelor socio-umane și al educației fizice și sportului. Facultatea a fost înființată în anul 2015 prin comasarea Facultăților de Științe Umane, Politice și Administrative și de Științe ale Educației, Psihologie și Educație Fizică și Sport. În prezent, Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport are 65 cadre didactice proprii, desfășurând activități didactice pentru ciclul de studii universitare de licență și masterat.

Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport, situată în plin centrul Aradului, într-un spațiu recent reamenajat, este întemeiată pe tradiția istorică, Aradul fiind Centrul Marii Uniri, dar și pe principiile rezultate din demersul realizat de România pentru integrare europeană și euroatlantică. În concordanță cu principiile unui învățământ pragmatic, grefat pe cerințele europene exprimate prin sintagma "Procesul de la Bologna", domeniile pentru studiile universitare de licență și programele de studii ale facultății noastre răspund exigențelor unui învățământ modern, european.

Pentru pregătirea studenților, pe cei trei ani de studiu sunt asigurate atât premisele organizatorice, materiale, cât și cele științifice, didactice, necesare desfășurării procesului de învățământ în condiții optime. Spațiul didactic existent asigură desfășurarea activităților didactice, resursele umane sunt pregătite în conformitate cu legislația în vigoare, planurile de învățământ și programele analitice sunt elaborate prin respectarea criteriilor impuse de normele în vigoare, statele de funcții sunt întocmite anual, iar examenele semestriale, admiterea și licența sunt organizate în funcție de Metodologiile elaborate de Ministerul Educației Naționale și de Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” din Arad.

**Facultatea este organizată pe 3 departamente:** Departamentul de Științe Psiho-Socio-Umane (director: Conf.univ.dr. Speranța Milancovici), Departamentul Limbi Moderne (director: Prof.univ.dr. Vanda Stan) și Departamentul Educație Fizică și Sport (director: Prof.univ.dr. Mirela Dan).

Programele de studii existente în cadrul Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport pregătesc în special profesori, învățători, cercetători, asistenți de cercetare, istorici, documentariști, traducători și interpreți, lingviști, filologi, psihologi, asistenți sociali, antrenori, specialiști în relații internaționale, referenți relații

externe, referenți relații diplomatice, funcționari publici, specialiști în relații publice, purtători de cuvânt, secretari literari, editori, redactori.

Absolvenții dobândesc competențe care cuprind o bună cunoaștere a limbilor străine moderne (engleză, franceză, germană), o cunoaștere aprofundată a istoriei, o capacitate de mediere interculturală, o capacitate de comunicare interpersonală și organizațională, abilități în rezolvarea unor probleme care implică aspecte sociale și interumane, capacitate de organizare, eficiență în munca administrativă.

În contextul actual când factori legați de demografie, mobilitate, evoluții economice și sociale au un impact semnificativ asupra programelor de studii desfășurate de Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport este necesar să acordăm o atenție deosebită dezvoltării interne prin autorizarea și acreditarea unor programe de studii solicitate de piața forței de muncă și crearea unei identități distincte a facultății noastre în cadrul Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad, la nivel local, național și chiar internațional.

# Obiectivele principale ale programului managerial 2016-2020

## I. MANAGEMENT ACADEMIC

Planul managerial propus constituie un instrument de lucru pentru următorii patru ani și asigură dezvoltarea didactică, științifică, a resurselor umane, a bazei materiale, atragerea de resurse financiare și creșterea prestigiului național și internațional al Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport.

Prezentul plan managerial a fost realizat în concordanță cu planul managerial pentru mandatul 2016-2020 al doamnei prof.univ.dr. Coralia Adina Cotoraci, Rectorul Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad.

### I.1. Programe de studii

În prezent Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport derulează 8 programe de licență –**acreditate**- la forma de învățământ I.F. – Istorie, Relații internaționale și studii europene, Comunicare și relații publice, Limbi moderne aplicate (engleză, franceză, germană), Psihologie, Pedagogia învățământului primar și preșcolar, Asistență socială, Educație Fizică și Sport, precum și 1 program de licență-**autorizat** – la forma de învățământ I.D. – Psihologie.

La nivel de masterat facultatea are **acreditate** 7 domenii de master: Domeniul științe ale comunicării cu specializările – Comunicare managerială și resurse umane și Mass-media și comunicare publică; Domeniul Psihologie cu specializarea – Psihologie clinică și psihoterapii; Domeniul Istorie cu specializarea – Istorie și civilizație europeană; Domeniul relații internaționale și studii europene cu specializarea – Evaluarea politicilor și programelor publice europene; Domeniul Științe ale educației cu specializarea – Management Educațional; Domeniul Filologie cu specializările – Limbi moderne aplicate în afaceri și Transdisciplinaritate în predarea limbilor moderne; Domeniul Știința sportului și educației fizice cu specializările: Kinetoprofilaxie și recuperare fizică și Managementul organizațiilor și activităților de educație fizică și sport.

### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Păstrarea unei structuri de programe academice care să fie în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă;
- Dezvoltarea ofertei educaționale a facultății cu alte specializări precum: Resurse Umane, Limba și Literatura chineză-Limba și literatura engleză, Administrație publică europeană;
- Reacreditarea tuturor specializărilor viabile ale facultății atât la nivel licență, cât și la nivel de masterat;
- Autorizarea și acreditarea unor specializări ale facultății și în filialele Universității (Satu-Mare, Baia-Mare, Zalău, Marghita);
- Evaluarea periodică a programelor de studiu, iar acolo unde se impune restructurarea acestora.

### **I.2. Studenți**

În prezent Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport are un număr de 952 de studenți la nivel licență și masterat. În calitate de decan al Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport consider că relația cu studenții și absolenții constituie o prioritate strategică. Colaborarea studenților în vederea asigurării calității procesului didactic este esențială.

### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Implicarea studenților în grupurile de lucru constituite la nivelul facultății în vederea elaborării strategiilor sectoriale și în echipele de coordonare și de evaluare a programelor de studiu;
- Atingerea numărului optim de studenți raportat la capacitatea academică a Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport;
- Restructurarea ofertei academice prin autorizarea unor specializări noi;
- Promovarea imaginii facultății prin diverse acțiuni de marketing și promovarea (organizarea în cadrul „Săptămânii Altfel” a unor concursuri tematice pentru elevii de liceu, campanii de prezentare a ofertei educaționale a facultății, comunicarea directă cu elevii prin vizite directe în licee sau mijloacele moderne de comunicare - rețele sociale - Facebook);

- Mărirea numărului de studenți prin autorizarea de noi specializări în filialele Universității;
- Atragerea de studenți prin campanii de informare asupra ofertei educaționale a facultății prin organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai unor instituții și organizații a căror angajați ar fi interesați să urmeze o specializare a facultății noastre;
- Mărirea numărului de studenți străini, mai ales la specializări precum Limbi moderne aplicate, Relații internaționale și studii europene sau programul de studii universitare de master Kinetoprofilaxie și recuperare fizică.

## **II. CALITATEA PROCESULUI DIDACTIC**

### **II.1. Resurse umane**

În prezent Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport dispune de un număr de 65 cadre didactice titulare în cadrul celor 3 departamente. La acestea se adaugă o serie de cadre didactice asociate, specialiști în domeniu, din țară și străinătate.

#### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Asigurarea numărului de cadre didactice calificate necesare unui raport optim cadru didactic/student conform cerințelor normative stabilite prin lege și standardele ARACIS;
- Continuarea colaborării cu cadre didactice de prestigiu din țară și străinătate;
- Promovarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță;
- Asigurarea transparenței decizionale prin consultarea permanentă a cadrelor didactice în luarea deciziilor strategice;
- Menținerea unei atmosfere plăcute și a spiritului de echipă prin sprijinirea inițiativelor personale sau de grup care au ca obiectiv îmbunătățirea activității facultății;
- Asigurarea respectării drepturilor tuturor membrilor facultății (cadre didactice, de cercetare, personal tehnico-administrativ) conform legislației, dar și monitorizarea îndeplinirii sarcinilor ce le revin conform statelor de funcții și a fișei postului;
- Îmbunătățirea comunicării între decan și corpul academic;
- Pentru asigurarea unei salarizări atractive tuturor angajaților facultății propunem folosirea următoarelor resurse: taxele studenților, organizarea de cursuri postuniversitare (Managementul comunicării în sectorul public, Valorificarea patrimoniului istoric local), atragerea de fonduri prin proiecte de cercetare și activități antreprenoriale;

## **II.2. Infrastructura și materiale didactice**

În prezent Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport își desfășoară activitatea în clădirea de pe strada Mihai Eminescu, Nr 15, în centrul Aradului și în cadrul Complexului Zărandul unde se desfășoară cursurile de limbi străine precum și Biblioteca facultății.

La aceste spații se adaugă și cele ale Complexului de Studii Multiculturale și Patrimoniale care reunește centrele de studii și cercetare ale facultății: Centrul de Studii Iudaice, Centrul de Cercetare a Literaturii Argheziene, Centrul Fr. Schiller, Muzeul Memorial „Vasile Goldiș”.

### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Folosirea cât mai eficientă a infrastructurii existente și lărgirea bazei materiale;
- Corelarea bazei materiale cu dimensiunea formațiunilor de studiu;
- Modernizarea și achiziționarea de materiale didactice.

## **II.3. Servicii studenți**

Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport promovează un învățământ centrat pe student. În calitatea lor de parteneri în comunitatea academică, studenții trebuie să beneficieze de servicii conform așteptărilor și dorințelor ținând cont de realitățile socio-economice.

### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Menținerea, îmbunătățirea și diversificarea calității serviciilor studențești;
- Sprijinirea studenților pentru a obține burse de studii în străinătate, prin programe de mobilități;
- Reducerea abandonului școlar în anul I și II de studiu. Pentru reducerea numărului de studenți care nu finalizează studiile este necesară identificarea cauzelor concrete, chiar la nivel individual și găsirea de soluții, cu sprijinul decanilor de an.
- Creșterea importanței acordate practicii profesionale, precum și dezvoltarea în colaborare cu mediul de afaceri a unor programe de practică realizate în regim de internship;



### **III. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ**

Decanul, împreună cu prodecanul, directorii de departament, Consiliile Departamentelor, Consiliul Facultății, celelalte cadre didactice titulare și asociate, studenții și masteranzii contribuie și influențează performanțele în domeniul cercetării științifice ale Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport.

#### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Informarea corectă și în timp util a tuturor membrilor facultății despre lansarea și datele cheie ale programelor naționale și internaționale de cercetare științifică;
- Stabilirea de sarcini concrete pe colective/persoane în privința unei limite minime a numărului de articole publicate în reviste ISI/BDI, a numărului de comunicări susținute la conferințe/congrese naționale și internaționale;
- Publicarea rezultatelor cercetării științifice în edituri de prestigiu naționale și internaționale;
- Sprijinirea materială și financiară a cadrelor didactice și de cercetare în publicarea de articole ISI;
- Premiarea anuală la nivelul facultății a cadrelor didactice, a studenților și masteranzilor cu rezultate deosebite în activitatea științifică;
- Organizarea de manifestări științifice cu participare locală, națională și internațională (mese rotunde, workshop-uri, conferințe, congrese).

#### **IV. RELAȚIA CU SOCIETATEA**

De peste 20 de ani Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport (sub diverse denumiri în cei 20 de ani) s-a remarcat ca un actor important pe scena publică din Arad și nu numai. În vederea menținerii și consolidării acestui trend propune următoarele obiective și măsuri:

##### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Menținerea și realizarea unor parteneriate cu Inspectoratul Școlar Județean Arad și din județele limitrofe în vederea organizării unor concursuri pentru elevii și profesorii din mediul preuniversitar;
- Colaborarea în cadrul unor proiecte finanțate din fondurile europene cu instituții/organizații care dezvoltă proiecte educaționale și sociale cu impact asupra societății;
- Organizarea unor conferințe în cadrul liceelor ca o formă de promovare a ofertei facultății, dar și de familizare a elevilor cu specializările facultății noastre;
- Menținerea și extinderea parteneriatelor tradiționale realizate de către facultate cu actorii de pe piața forței de muncă, atât cei care reprezintă angajatori tradiționali ai absolvenților noștri cât și cu angajatori din domenii noi;
- Invitarea în vederea susținerii de prelegeri a unor profesori de prestigiu din universități de renume cu programe de studii similare;
- Îmbunătățirea imaginii facultății prin dezvoltarea activității de mediatizare a evenimentelor din cadrul instituției;

## V. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

La nivelul Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport managementul calității va fi asigurat prin colaborarea dintre decan, prodecan, directorii de departament, membrii Consiliului Facultății, dar și prin implicarea unui număr cât mai mare de colegi, asigurându-se astfel coeziunea comunității academice.

### Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020

- Susținerea unei management al calității eficient, prin realizarea unor comisii de evaluare a fiecărui program de studiu oferit de către facultate;
- Sprijin acordat departamentelor și centrelor de cercetare în vederea atragerii de resurse și oportunități de finanțare a proiectelor;
- Promovarea transparenței decizionale, prin continuarea transmiterii către colegi a deciziilor și acțiunilor interprinse de conducerea facultății;
- Proiectarea unei strategii eficiente de creștere a vizibilității internaționale a facultății;
- Instituirea unei sistem de consultări sistematice, atât cu studenții, cât și cu alumni și cadrele didactice ale facultății, în vederea stabilirii direcțiilor de dezvoltare a facultății și rezolvării problemelor apărute;
- Crearea unei platforme reale de dezbatere, care să aibă ca principali actori studenții și potențialii angajatori astfel încât incluziunea pe piața forței de muncă a absolvenților facultății să se realizeze într-un procent mai mare;
- Evaluarea continuă a parteneriatelor încheiate și a stagiilor de practică, în vederea îmbinătățirii acestora;
- Folosirea site-ului facultății ca mijloc de comunicare eficient atât cu membrii comunității academice, cât și cu mediul exterior, prin transmiterea informațiilor de interes public, dar și prin crearea unei resurse de informare și documentare istorică (conferințe filmate, workshop-uri etc.).

## **VI. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE INTERNAȚIONALIZARE**

Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport are deja o experiență în planul internaționalizării, însă este nevoie de o mai mare coerență a acestor demersuri. Inițiativele privind internaționalizarea nu reprezintă doar apanajul decanului, ci trebuie să fie rezultatul unui efort de echipă în care implicarea fiecărui membru al comunității academice este necesară.

### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Armonizarea planurilor de învățământ în vederea compatibilizării cu cele din universitățile europene și atragerea de studenți străini la programele de licență și masterat;
- Extinderea parteneriatelor ERASMUS - cu Universități sau specializări similare cu ale facultății noastre;
- Sporirea mobilităților pentru cadrele didactice și studenți în programele de cercetare și documentare;
- Intensificarea cooperărilor internaționale cu facultățile de profil din Europa, Asia și chiar America pentru susținerea dezvoltării academice a facultății;
- Organizarea de evenimente internaționale cu participarea unui număr cât mai ridicat de parteneri cu renume internațional;
- Susținerea participării cadrelor didactice ale facultății la manifestări științifice internaționale de profil;
- Dezvoltarea unor proiecte comune de cercetare cu parteneri din lumea științifică națională și internațională.

## **VI. MANAGEMENT FINANCIAR**

Din punct de vedere financiar Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport are un buget anual de venituri și cheltuieli, la fel cum s-a realizat un buget pentru fiecare specializare în parte. Pentru realizarea unui management financiar eficient propun următoarele obiective și măsuri:

### **Obiective și măsuri pentru mandatul 2016-2020**

- Monitorizarea lunară a cheltuielilor realizate de facultate;
- Susținerea unei politici raționale în privința promovării ierarhice în sistem, precum și distribuirea echilibrată pe departamente, programe de studiu, discipline;
- Realizarea unor politici coerente de promovare a programelor facultății, care pot aduce un număr suplimentar de studenți, astfel încât veniturile facultății să crească;
- Atragerea unor proiecte cu finanțare externă care pot acoperi cheltuielile legate de dotarea cu echipamente necesare pentru desfășurarea în condiții optime a procesului didactic
- Mărirea capacității de școlarizare la 2-3 programe de master (Psihologie clinică și psihoterapie, Comunicare managerială și resurse umane și Management educațional), astfel încât veniturile facultății să crească;

## CONCLUZII

După cum știu majoritatea membrilor comunității academice a Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad sunt o creație, dacă pot spune așa, a facultății noastre. Formarea mea profesională o datorez în mod definitiv facultății noastre. Cariera mea didactică, științifică, managerială o datorează în mod definitiv facultății noastre. Și tocmai pentru că simt că trebuie să întorc Facultății ceea ce a investit în mine, am decis să candidez la funcția de Decan.

Obiectivele și activitățile propuse nu pot fi realizate de o singură persoană. Activitatea mea managerială de până acum este suportul convingerii că vocea conducerii facultății trebuie să fie a echipei, nu doar a decanului, iar decanul trebuie să fie liantul care să unească echipa în eficiență și deziderate.

În același timp, decanul trebuie să fie cel care promovează strategia facultății, primul care își asumă activitățile derivate din aceasta, în fapt un garant al spiritului academic, sub toate valențele sale.

**DECAN,**  
**Conf.univ.dr. CRISTIAN MĂDUȚA**  
