



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN ARAD  
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel. 0040/0257/280335,  
fax 0040/0257/280810, e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro

---

FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE SI EDUCATIE FIZICA SI SPORT

DEPARTAMENTUL DE LIMBI MODERNE

## PROGRAMUL MANAGERIAL PE ANUL UNIVERSITAR 2015-2019

Prof. univ. dr. VANDA STAN

DIRECTORUL DEPARTAMENTULUI DE LIMBI MODERNE

### Obiective principale:

Principalele obiectivele ale Departamentului de Limbi Moderne constă în dezvoltarea activității de cercetare și are ca scop transformarea sa într-o sursă educațional-formativă competitivă la nivel național și internațional.

- creșterea stabilității, adaptabilității și predictibilității programelor de învățământ;
- reactualizarea conținuturilor disciplinelor din Planurile de învățământ;
- Promovarea învățământului centrat pe student prin stabilirea unui traseu de învățare (obiective, activități, rezultate) gândit și realizat în funcție de student, prin corelarea obiectivelor cu rigorile academice, așteptările studenților, dar și cu cerințele pieței muncii, prin asigurarea unei consilieri profesionale și tutoriat, prin stabilirea unui parteneriat cu studenții bazat pe o relație deschisă și fondată pe încredere și respect reciproc;
- modernizarea metodelor și tehnicilor de predare, aplicarea cu preponderență a metodelor interactive și creative, a cursurilor-dezbateri cu suport explicitar din activitatea de comunicare publică și jurnalism;

- valorificarea competențelor în comunicare și jurnalism pentru diseminarea informațiilor în spațiul public despre mediul universitar aradean, contribuind astfel la promovarea imaginii instituției;

- comunicarea multimodală cu studenții (tutoriate, întâlniri tematice);

În vederea atingerii obiectivului principal mai sus enunțat, consider că este necesar să se atingă următoarele obiective specifice:

### **Obiective specifice:**

În vederea atingerii obiectivului principal mai sus enunțat, consider că este necesar să se atingă următoarele obiective specifice:

1. Creșterea calității procesului de învățământ
2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică
3. Completarea, dezvoltarea și utilizarea eficientă a resurselor (umane și de infrastructură)
4. Mobilitatea academică
5. Recrutarea de viitori studenți și relațiile cu mediul extern

## **1. CREȘTEREA CALITĂȚII PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT**

Dezvoltarea Departamentului de Limbi Moderne în intervalul 2017-2018 este determinată de cerința tot mai acută de cunoaștere a uneia sau a 2 limbi străine, de implicarea colectivului acestui departament și de modificările majore survenite la nivelul învățământului superior o dată cu punerea în aplicare a noii Legi a Învățământului. În contextul creșterii accentuate a competiției în interiorul sistemului universitar românesc, îmbunătățirea calității procesului de învățământ devine o prioritate majoră. În vederea atingerii acestui obiectiv, consider că la nivelul departamentului trebuie luate următoarele măsuri:

- a. Consolidarea specializărilor existente la nivel de licență și master.
- b. Perfecționarea planurilor de învățământ, în conformitatea cu standardele specifice ARACIS și în directă corelație cu resursa umană disponibilă.
- c. Monitorizarea procesului de completare a fișelor de disciplină de către cadrele didactice. În vederea atingerii acestui obiectiv se vor organiza la nivelul Departamentului ședințe de instruire cu toate cadrele didactice.
- d. Modernizarea metodelor de predare, atât la nivelul cursurilor cât și al seminariilor.

Consider că activitatea de instruire didactico-pedagogică reprezintă o componentă esențială în asigurarea unui proces de învățământ de calitate. De asemenea, este necesară implementarea metodelor moderne de predare-învățare, centrate pe student.

e. Redactarea de către cadrele didactice a suporturilor de curs, pentru disciplinele pe care le susțin. Suporturile de curs trebuie redactate în conformitate cu normele didacticopedagogice naționale și internaționale, pe baza fișei de disciplină. În cazul disciplinelor de la specializările la zi, se recomandă redactarea unor readere, care să cuprindă direcțiile majore ale cursului și selecții de material bibliografic.

f. Bibliografia recomandată studenților se va regăsi în mod obligatoriu în bibliotecile universității, respectându-se echilibrul dintre bibliografia în limba română și cea în limbi străine.

g. Voi insista în mod deosebit pe urmărirea și monitorizarea continuă a procesului de predare-învățare: de la asistența la cursuri și seminarii la verificarea corectitudinii metodelor de evaluare (necesitatea punctării activității la seminar, a evaluărilor pe parcurs etc.) și asistența la examene. Voi urmări în mod deosebit și responsabilizarea studenților, implicarea lor continuă și activă în activitățile de curs și seminar.

h. O atenție deosebită trebuie acordată activității de practică, care trebuie să devină o activitate eficientă și de real folos studenților. În acest sens, mă voi implica în alegerea atentă a partenerilor de practică, dar și în monitorizarea continuă a activității studenților în timpul practicii.

i. Departamentul de Limbi Moderne trebuie să fie deschis în ceea ce privește colaborarea cu mediul universitar național și internațional. În acest sens, consider că trebuie continuate activitățile de succes începute în anii anteriori, de colaborare cu mediul universitar extern: realizarea de conferințe tematice susținute de personalități recunoscute din țară și străinătate, susținerea de videoconferințe și cursuri on-line, de programe de studiu comune cu universități din țară și străinătate etc.

## **2. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

Activitatea de cercetare științifică trebuie să reprezinte o continuare și o completare firească a activității didactice desfășurate în cadrul Departamentului de Limbi Moderne. Concurența la nivel național cu departamente similare din cadrul altor universități nu se poate realiza decât printr-o activitate de cercetare științifică de calitate. Pentru atingerea acestui obiectiv propun următoarele măsuri:

- a. Stabilirea clară a unor teme anuale și semestriale de cercetare științifică în cadrul Departamentului. Monitorizarea constantă a progresului înregistrat în realizarea acestor teme. Susținerea unor măsuri de recompensare a cadrelor didactice cu rezultate deosebite în domeniul cercetării științifice.
- b. Instituirea de evaluări semestriale a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice.
- c. Organizarea de congrese naționale și internaționale în parteneriat cu instituții din țară și străinătate. Încurajarea participării cadrelor didactice la congrese naționale și internaționale.
- d. Susținerea proiectelor de cercetare existente și depunerea de proiecte noi, atât pe liniile de finanțare existente la nivel național, cât și pe cele de la nivelul Uniunii Europene.
- e. Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică, prin publicarea de materiale științifice în revistele universității, participarea la congrese științifice studentești, atragerea în proiecte de cercetare științifică etc

### **3. COMPLETAREA, DEZVOLTAREA ȘI UTILIZAREA EFICIENTĂ A RESURSELOR (UMANE ȘI DE INFRASTRUCTURĂ)**

Realizarea obiectivelor enunțate în capitolele 1 și 2 nu este posibilă decât printr-o utilizare eficientă a resurselor umane. Pentru realizarea acestui deziderat cred că se impun următoarele măsuri:

- a) Completarea resursei umane în cazul specializărilor care prezintă deficiențe din acest punct de vedere. Prioritară este angajarea de personal didactic calificat la specializările Limba Romana.
- b) Stimularea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în activitatea educațională, de cercetare, dar și a celor ce se implică în munca la nivel administrativ.
- c) Folosirea cât mai eficientă a bazei materiale existente, dar și înnoirea și îmbunătățirea ei prin achiziționarea de calculatoare, videoproiectoare, materiale didactice etc.
- d) Organizarea cât mai eficientă a activității personalului auxiliar, în special cea a secretariatului (stabilirea unui orar de funcționare clar, care să fie respectat, stabilirea de sarcini concrete etc.)

#### **4. MOBILITATEA ACADEMICĂ**

Un obiectiv important îl reprezintă și încurajarea mobilității academice, atât la nivelul studenților, cât și la cel al cadrelor didactice. Pe lângă continuarea colaborării cu Universitatea din Banska Bystrica (Slovacia), Universitatea Gödöllő din Ungaria, Universitatea din Miskolc, Ungaria, Higher Vocational School in Wloclawek din Polonia, Universitatea din Moskova, Universitatea Danubiană din Krems, Austria, Universitatea d` Aix Marseille AMU din Franța, Universitatea Tor Vergata din Roma, Italia, universități cu care sau stabilit deja contacte ferme, cred că este necesară extinderea acestor contacte, mai ales cu mediul universitar de limbă germană (Austria, Germania), dar și cu cel din Marea Britanie, Franța și din alte state

#### **5. RECRUTAREA DE VIITORI STUDENȚI ȘI RELAȚIILE CU MEDIUL EXTERN**

Una dintre prioritățile Departamentului o constituie atragerea de noi studenți. În acest sens se impun următoarele măsuri:

- a. Intensificarea activităților de orientare școlară prin prezentarea ofertei educaționale a Departamentului în liceele din județul Arad, dar și în liceele din alte județe. Este absolut necesară și implicarea studenților în activitățile de orientare școlară. Deasemenea, consider că activitatea de orientare școlară trebuie promovată și prin intermediul Internet-ului, care permite un contact mult mai larg și eficient cu diferite instituții de învățământ din țară.
- b. Organizarea de cursuri, seminarii, prezentări de carte și proiecții de filme în cadrul Departamentului, la care să participe și elevii de la diferite licee împreună cu dirigenții lor.
- c. Dezvoltarea unei relații strânse cu instituțiile administrației publice locale (Prefectură, Primărie, Consiliul Județean), dar și cu mediul economic și cu diferite ONG-uri, prin care să se facă cunoscută oferta educațională a Departamentului.
- d. Organizarea de evenimente publice (diferite conferințe: Ziua Facultății, Ziua Europei, Ziua traducătorului, etc.)
- e. Participarea la diferite emisiuni televizate, atât a cadrelor didactice, cât mai ales a studenților reprezentativi ai Departamentului.

**MANAGEMENTUL DEPARTAMENTULUI:**

1. Continuarea dezvoltării de instrumente și structuri de management, pentru creșterea calității proceselor didactice, de cercetare științifică și administrative.
2. Specializarea cadrelor didactice în noile domenii ce apar în cadrul noilor specializări și perfecționarea lor prin diferite forme de pregătire (cursuri intensive, centre de „updating” etc.)
3. Creșterea gradului de acoperire cu cadre didactice titulare a posturilor vacante din statele de funcții.
4. Acoperirea cu manuale și cursuri atât pentru noile discipline cât și pentru cele existente.
5. Dezvoltarea unor instrumente de comunicare în interiorul și exteriorul Departamentului.
6. Preocuparea permanentă pentru menținerea și asigurarea continuității existenței Departamentului prin cooptarea și formarea tinerilor specialiști din domeniu dar și prin promovarea resursei umane existente în departament.
7. Creșterea calității proceselor de educație și cercetare, prin trecerea de la nivelul actual al indicatorilor de performanță la standarde superioare (ARACIS).
8. Cursuri de limba romana si de limbi straine pentru grupuri de refugiat

DIRECTOR DE DEPARTAMENT

Prof. Univ. Dr. Vanda Stan



**TEMATICA (orientativă) A ȘEDINȚELOR CONSILIULUI  
DEPARTAMENTULUI DE LIMBI MODERNE  
ANUL UNIVERSITAR 2018-2019**

**SEMESTRUL I**

**1. Octombrie 2018**

- Probleme organizatorice legate de începutul anului universitar: discutarea statului de funcții, a orarelor, numirea decanilor de an. Prezintă: Prof. univ. dr. Vanda Stan
- Evaluarea activității de cercetare științifică a Catedrei de Limbi Moderne în anul universitar 2017/2018. Prezintă: Prof. univ. dr. Vanda Stan
- Stabilirea direcțiilor de cercetare la nivelul Departamentului de Limbi Moderne în anul universitar 2017/2018. Prezintă: Prof. univ. dr. Vanda Stan

**2. Noiembrie 2018**

- Analiza și aprobarea tematicii examenului de licență și a subiectelor pentru tezele de licență ale studenților din anii terminali. Prezintă: decanii de an.
- Aprobarea strategiei de orientare vocațională pentru anul universitar 2018/2019  
Prezintă: Prof. univ. dr. Vanda Stan
- Discutarea fișelor disciplinelor și a modalităților de obținere a performanței și excelenței în activitatea didactică. Prof. univ. dr. Vanda Stan

**3. Decembrie 2018**

- Evaluarea activității și a perspectivelor cercurilor științifice studentești. Prezintă: Îndrumătorii de cerc

**4. Ianuarie 2019**

- Pregătirea sesiunii de examene – Prof. univ. dr. Vanda Stan
- Evaluarea activității filialelor din Baia Mare, Satu Mare și Zalău.
- Responsabilii filialelor:

**4. Februarie 2019**

- Managementul sesiunii de examene.
- Probleme organizatorice privind organizarea alegerilor in Universitate si facultate.  
Prezintă: Prof. univ. dr. Vanda Stan

**SEMESTRUL II**

**1. Martie 2019**

- Analiza sesiunii de examene – Prezintă: Prof. univ. dr. Vanda Stan, decanii de an
- Prezentarea programului de activități a departamentului pentru sem. II  
Prezintă: directorul de departament

**2. Aprilie 2019**

- Pregătirea Zilelor Academice Arădene

**3. Mai 2019**

- Participarea cadrelor didactice și a studenților la Zilele Academice Arădene
  - Pregătirea examenelor de licență
- Prezintă: director de departament, Prof. univ. dr. Vanda Stan

**4. Iunie 2019**

- Managementul sesiunii de examene
- Desfășurarea licenței

Prezintă: director de departament, Prof. univ. dr. Vanda Stan

**Director de Departament,**

**PROF. UNIV. DR. VANDA STAN**

